

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ESPRIT

ESPRIT HOLDINGS LIMITED

思捷環球控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號：00330

投資者日簡報

本公佈乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第13.09條及證券及期貨條例（香港法例第571章）第XIVA部之內幕消息條文（定義見上市規則）而作出。

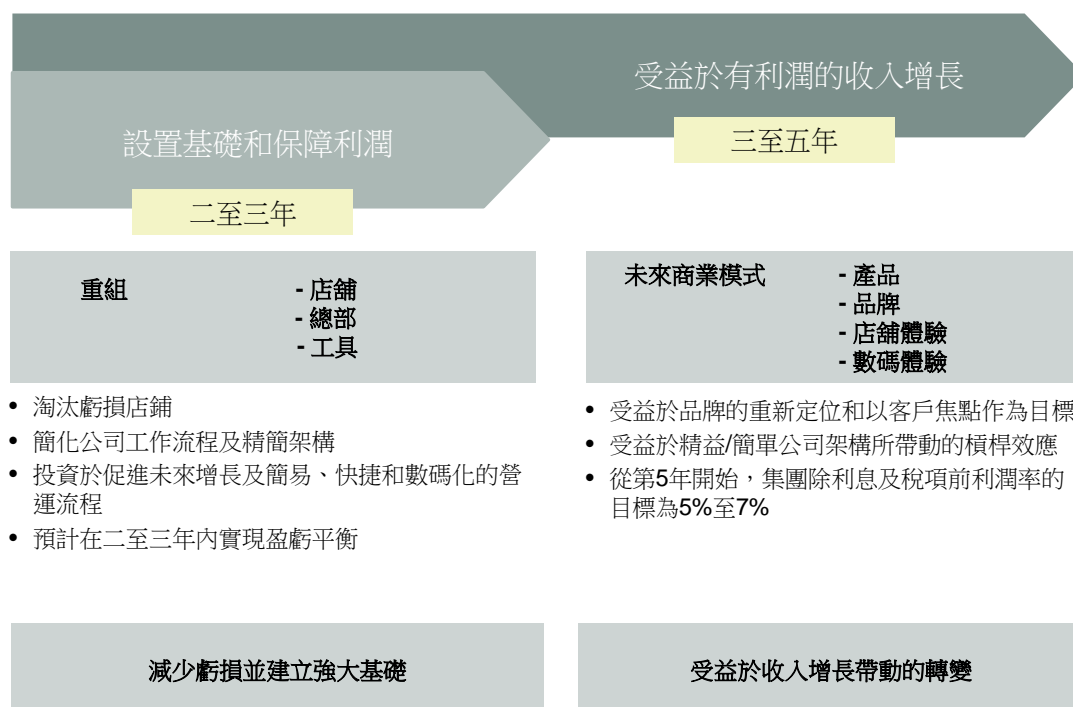
思捷環球控股有限公司（「本公司」）將於二零一八年十一月二十六日（星期一）在香港舉辦投資者日以展示其未來的策略計劃。高級管理人員之簡報將於二零一八年十一月二十六日（星期一）香港時間上午十時三十分開始，並將會提供策略計劃的措施實施細節，包括：

- 強化公司品牌形象並以客戶成為我們的中心點；
- 優化公司推出市場的產品，更迎合顧客的喜好及配合品牌定位；
- 簡化公司工作流程並改善問責制度，以建立一個更精簡的架構；及
- 逐步淘汰虧損業務，為未來打下更堅實的基礎

財務展望

本公司將維持於二零一八年九月十八日年度業績公告中披露截至二零一九年六月三十日止財政年度（「一八／一九財政年度」）之展望，並且，管理層將會討論公司的中期財務展望。有關展望的詳情的撮要已載於下文的簡報內。除非另有說明，否則數字皆按本地貨幣計算表示，及不包括一次性重組開支。

兩個階段實踐：減少虧損並建立強大基礎，然後再增加收入



一八／一九財政年度展望（包括特殊項目）

收入	按年以低雙位數百分比減少 由於公司 i) 繼續整頓分銷版圖；及ii) 顧客流量下降但幅度會比去年略低
毛利率	平穩水平 由於預計零售收入佔比降低的壓力將會被減少降價和促銷等措施所帶來的利益互相抵消
經常開支	按年以中單位數百分比減少 主要受到持續地重整零售店舖版圖所推動，當中包括關閉嚴重虧損的零售店舖以及撤出澳洲及新西蘭市場
特殊項目	15-17億港元的一次性開支 用於重組公司架構並加速關閉虧損店舖，從而顯著地降低我們的成本基礎。相關效益預計於未來二至三年內將充分地實現
資本開支	略低於去年

二三／二四財政年度中期展望

收入	<ul style="list-style-type: none">• 目標於二零／二一財政年度恢復收入增長• 於一九／二零至二三／二四財政年度的複合年均增長率達中高單位數百分比，主要受惠於生產力提升的推動
毛利率	<ul style="list-style-type: none">• 預計改善產品質量的投資和零售收入佔比下降的壓力將會被關閉表現不佳的零售店舖以及較好的新產品銷售所帶來的利益互相抵消，達到平穩水平
經常開支	<ul style="list-style-type: none">• 目標於一九／二零財政年度起節省20億港元的年度開支，主要來自重組公司架構及擬關閉虧損的店舖• 到二三／二四財政年度，經常開支與收入比率降低至約45%
除利息及稅項前溢利	<ul style="list-style-type: none">• 在2至3年的時間內實現盈虧平衡；及• 到二二／二三財政年度，逐步改善至5%至7%
資本開支	<ul style="list-style-type: none">• 平均每年約200百萬港元

總體而言，首兩個財政年度的重點是在於致力轉型以建立一個更精益的公司架構和調整零售店舖版圖，銷售收入亦會因而下降。經過兩年的轉型時期後，受到優化的產品和品牌措施的全面影響，本公司預計於一九／二零至二三／二四財政年度，收入的複合年均增長率按本地貨幣計算將達至中至高單位數百分比。

基礎業務的除利息及稅項前溢利方面，本公司預計於二至三年內實現盈虧平衡。其後，預計於二二／二三財政年度，按本地貨幣計算之除利息及稅項前溢利與收入之比率將逐步擴大至中單位數百分比。

此外，預計資本開支將維持在平穩水平，未來五個財政年度平均每年開支約200百萬港元。

一次性重組開支

本公司董事會批准了一項與本公司策略計劃目標相關的重組方案，主要措施包括 i) 簡化公司工作流程並改善問責制，以建立一個更精益的架構，及 ii) 淘汰虧損業務，為未來打下更堅實的基礎。本公司預計重組計劃將產生一次性重組開支約15億港元至17億港元，主要用於精簡及合併全球分銷網絡等相關事項，其中包括企業辦公室。預計這些費用大部分將於一八／一九財政年度完結前實現。本公司預計此重組計劃將可每年節省約20億港元年度開支。

網上直播

投資者日將於香港時間上午十時三十分至下午一時正於本公司投資者關係網站 www.espritholdings.com 進行網上直播，並將於網站上存檔約一年。所有簡報材料都可以在活動結束後於同一頁面重溫內容。

本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
公司秘書
吳慧賢

香港，二零一八年十一月二十三日

於本公佈日期，董事會由：(i) 執行董事柯清輝博士（執行主席）、Anders Christian Kristiansen 先生（集團行政總裁）及鄧永鏞先生（集團財務總裁）；(ii) 非執行董事 Jürgen Alfred Rudolf Friedrich 先生；及(iii) 獨立非執行董事鄭明訓先生（副主席）、José María Castellano Ríos 博士、Alexander Reid Hamilton 先生、李嘉士先生及 Norbert Adolf Platt 先生組成。

前瞻性陳述

除對過去事實之陳述外，本公佈內所有陳述均為前瞻性陳述。在部分情況下，前瞻性陳述可能以「可」、「可能」、「或會」、「會」、「將會」、「預期」、「冀」、「擬」、「估計」、「預計」、「相信」、「計劃」、「尋求」、「繼續」、「預測」、「展望」或類似字眼或其相反顯示。本公佈內之前瞻性陳述包括（但不限於）有關本集團業務策略、產品提供、品牌定位、分銷版圖、競爭、財務前景、表現、流動資金、資金來源及策略計劃之陳述，以及有關重組及削減成本能力之陳述。

本公佈內之前瞻性陳述乃根據管理層目前對未來事項之預期、計劃及估計而作出，因實際結果及未來事項難以預測，不應過度依賴該等陳述。基於其性質，該等陳述受限於已知及未知之風險及不明朗因素，以致實際結果及未來事項與前瞻性陳述所隱含者或會有重大分別。雖然本公司相信該等前瞻性陳述所明示或隱含的預期合理，唯無法保證這些期望是否可以得以實現。即使本集團未來的情況可能有分別，本公司並不承擔任何修訂及更新任何本公佈內前瞻性陳述之責任，並明確表示不承擔有關責任。本公佈內當中包含的所有前瞻性陳述均受這些警示性陳述明確限制。